

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Институт бизнеса и делового администрирования

Утверждена
Директором ИБДА
(в составе ДПП)
Протокол УС ИБДА от 17.04.2025, №5

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Project Expert**

по дополнительной профессиональной программе
профессиональной переподготовки
«Мастер делового администрирования -
Master of Business Administration (MBA) -
Professional MBA «Стратегические финансы»

Форма обучения - очно-заочная

Москва, 2025 г.

Автор-составитель

(ученое звание, ученая степень, должность)



(Подпись)

Трушкин Сергей Юрьевич

(Ф.И.О.)

СОДЕРЖАНИЕ

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ	4
2. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ	4
3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ	5
4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	5
4.1 Структура дисциплины	5
4.2 Содержание дисциплины	6
5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СЛУШАТЕЛЕЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ	7
6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ	8
6.1 Оценочные средства текущего контроля успеваемости	8
6.2 Оценочные средства промежуточной аттестации	8
7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	10
7.1 Основная литература.	Ошибка! Закладка не определена.
7.2 Дополнительная литература.	Ошибка! Закладка не определена.
8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	10

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

Project Expert — это инструмент руководителя предприятия, выбирающего пути развития бизнеса, специалиста, привлекающего на предприятие финансовые средства для реализации проектов предприятия, эксперта, занятого анализом инвестиционных проектов, менеджера, управляющего группой проектов, и инвестора, выбирающего направление вложения свободных средств.

Цель дисциплины — дать слушателям базовое представление о программе Project Expert, раскрыть возможности построения имитационных финансовых моделей предприятий при помощи Project Expert, который способен обеспечить генерацию стандартных бухгалтерских процедур и отчетных финансовых документов и, как следствие, реализуемых во времени бизнес-операций.

Задачами дисциплины «Project Expert I» являются:

- построение модели компании и ее экономического окружения в рамках проекта ее развития;
- определение потребности в финансировании проекта во времени;
- разработка стратегии финансирования;
- анализ прогнозируемых финансовых результатов;
- бизнес-планирование и создание бизнес-плана - документа, содержащего текстовую часть, необходимые итоговые таблицы, графики и диаграммы;
- анализ данных о текущем состоянии проекта в процессе его реализации.

2. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 1 – Планируемые результаты обучения дисциплины

Виды деятельности	Профессиональные компетенции или трудовые функции (совершенствуются) ПСК	Знания	Умения	Практический опыт
Организационно-управленческая	Способность стратегического управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами (ПСК-6)	- роли и места анализа инвестиционных проектов в экономических исследованиях, нормативно-правовой базы инвестиционной деятельности, теоретических и методических основ инвестиционного анализа, методов оценки эффективности инвестиционных проектов	- составлять и представлять стандартные планы деятельности организаций (предприятий) в условиях применения профессиональной системы финансового моделирования и бизнес-планирования Project Expert.	- навыки расчета и обоснования плановых показателей экономической эффективности и финансовой реализуемости инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования с использованием программы Project Expert.

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 2- Объем дисциплины

Вид учебной работы		Количество часов (час.) и (или) зачетных единиц (з.е.)	С применением электронного обучения и (или) дистанционных образовательных технологий (час.) и (или) зачетных единиц (з.е.)
Контактная работа слушателя с преподавателем, в том числе:		8/4	
лекционного типа (Л) / Интерактивные занятия (ИЗ)		4/2	
лабораторные занятия (практикум) (ЛЗ) / Интерактивные занятия (ИЗ)			
Практические (семинарские) занятия (ПЗ) / Интерактивные занятия (ИЗ)		4/2	
Самостоятельная работа слушателя (СР)		8	
Промежуточная аттестация	форма	зачет	
	час.		
Общая трудоемкость по учебному плану (час./з.е.)		18/4	

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1 Структура дисциплины

Таблица 3- Содержание разделов дисциплины, виды занятий и формы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Общая трудоемкость, часы	Количество часов (час.) и (или) зачетных единиц (з.е.)				СР	С применением электронного обучения и (или) дистанционных образовательных технологий (час.) и (или) зачетных единиц (з.е.)				СР	Форма текущего контроля успеваемости ¹ , промежуточн ой аттестации
			Все го	Контактная работа				Всего	Контактная работа				
				Л	ЛЗ	ПЗ			Л	ЛЗ	ПЗ		
1.	Основные приемы работы в «Project expert».	2/0,5	1/0, 5	1/0,5			1						
2	Построение полной	2/0,5	1/0, 5	1/0,5			1						

¹ Формы текущего контроля успеваемости: Кейс (К).

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Общая трудоемкость, часы	Количество часов (час.) и (или) зачетных единиц (з.е.)				СР	С применением электронного обучения и (или) дистанционных образовательных технологий (час.) и (или) зачетных единиц (з.е.)				СР	Форма текущего контроля успеваемости ¹ , промежуточн ой аттестации
			Все го	Контактная работа				Всего	Контактная работа				
				Л	ЛЗ	ПЗ			Л	ЛЗ	ПЗ		
	финансовой модели компании.												
3	Разработка оптимально й стратегии финансирова ния проекта.	4/1	2/1	1/0,5		1/0, 5	2					К	
4	Анализ экономическ ой эффективнос ти проекта.	3/1	2/1	1/0,5		1/0, 5	1						
5	Анализ рисков проекта.	2/0,5	1/0, 5			1/0, 5	1						
6	Формирован ие и печать отчетов.	3/0,5	1/0, 5			1/0, 5	2						
Итого:		16/4	8/4	4/2		4/2	8						
Подготовка и сдача экзамена/зачета												3(2)	
Всего		18/4	8/4	4/2		4/2	8					2	

4.2 Содержание дисциплины

Таблица 4 - Содержание дисциплины

Номер и название разделов (тем)	Содержание разделов (тем)
------------------------------------	---------------------------

Номер и название разделов (тем)	Содержание разделов (тем)
Тема 1. Основные приемы работы в «Project Expert».	Структура программы. Последовательность действий при разработке проекта. Основное меню. Редактирование данных. Создание нового проекта. Отображение данных. Настройка расчета. Защита проекта.
Тема 2. Построение полной финансовой модели компании.	Стартовый баланс. Окружение: налоги, валюта, инфляция. Операционный план: план сбыта, план производства, план персонала, общие издержки. Инвестиционный план: календарный план, связь между этапами, ресурсы и стоимость этапа, иерархическая организация этапов, активы.
Тема 3. Разработка оптимальной стратегии финансирования проекта.	Определение потребности в финансировании. Разработка оптимальной стратегии финансирования проекта. Акционерный капитал. Займы. Лизинг. Инвестиции.
Тема 4. Анализ экономической эффективности проекта.	Финансовые показатели. Расчет финансовых показателей. Эффективность инвестиций. Доходы участников. Доходы подразделений. Оценка бизнеса.
Тема 5. Анализ рисков проекта.	Анализ рисков проекта: анализ безубыточности, анализ чувствительности интегральных показателей проекта, анализ рисков по методу Монте-Карло. Сценарный анализ проекта.
Тема 6. Формирование и печать отчетов.	Финансовые отчеты. Детализация результатов. Таблицы пользователя. Графики. Экспертное заключение Подготовка результатов анализа в виде бизнес-плана и экспертного заключения.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СЛУШАТЕЛЕЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Таблица 5 - Темы (вопросы), выносимые на самостоятельное изучение

Номер раздела (темы)	Темы (вопросы), выносимые на самостоятельное изучение	Количество часов, (ч.)
1	Основные приемы работы в «Project expert».	4

2	Построение полной финансовой модели компании.	2
3	Разработка оптимальной стратегии финансирования проекта.	2
Итого:		8

6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

6.1 Оценочные средства текущего контроля успеваемости

В качестве текущего контроля успеваемости проводится разбор кейса:

Предприятие ООО «Формоза» занимается оптовой торговлей компьютерами и оргтехникой. Имеются наработанные связи с поставщиками и отлаженная сбытовая сеть.

Предприятие арендует офисное здание в центре города (90 000 руб. в месяц) и арендует склад при ж/д станции (60 000 в месяц).

Начало проекта с 1 января 2019 года, продолжительность 1 год 6 месяцев.

Предприятие владеет активами, которые в настоящее время ввиду неподготовленности и необорудованности не используются.

Последнее время произошло снижение рентабельности деятельности предприятия.

Исследования показали, что в ближайшее время будет происходить снижение объема продаж до 10% в год. Эти же исследования показали, что если снизить цену на 10%, и увеличить расходы на рекламу на 5%, то произойдет увеличение объема продаж на 20%

Продукция: компьютер (системный блок +монитор) (20000 руб, сбыт 1000 шт в месяц с сезонными колебаниями), ноутбук (21000руб сбыт 600 шт. в месяц с сезонными колебаниями), принтер (5000 руб. сбыт 400 шт. в месяц с сезонными колебаниями).

Материалы и комплектующие: системный блок (250\$), монитор (300\$), принтер (150\$), ноутбук (600\$). Поставки неограниченны.

За материалы осуществляется предоплата в 15 дней

Страховой запас сырья составляет 6 дней. Закупки раз в квартал.

Задание: разработать имитационную модель финансово - экономической деятельности фирмы, выбрать схему финансирования и оценить показатели экономической эффективности проекта.

6.2 Оценочные средства промежуточной аттестации

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета (итоговой работы).

В качестве итоговой работы слушатели на занятиях готовят проект «Разработка бизнес планов и оценка инвестиционных проекта развития компании с использованием Project Expert».

Список вопросов для подготовки к зачету:

1. Типовая структура бизнес-плана инвестиционного проекта.
2. Финансовый раздел бизнес-плана. Основные прогнозы.
3. Основы стандарта UNIDO для бизнес-плана.
4. Принципы дисконтирования денежных потоков при построении прогнозов инвестиционных проектов.

5. NPV – определение, финансовый смысл. Достоинства и недостатки применения этого показателя при сравнении проектов.
6. PI – определение, финансовый смысл. Достоинства и недостатки применения этого показателя при сравнении проектов.
7. IRR – определение. Применение этого показателя при сравнении проектов.
8. Подходы к разработке схемы финансирования инвестиционных проектов.
9. Принципы финансового моделирования при стратегическом планировании.
10. Методы анализа стратегической финансовой модели.
11. Учет влияния рисков и неопределенности в стратегическом финансовом моделировании.
12. Какие методы лежат в основе моделирования финансовой деятельности с помощью Project Expert?
13. Какие информационные продукты может получить финансовый менеджер, пользуясь программой Project Expert?
14. Назовите (последовательно) этапы работы менеджера с Project Expert. Охарактеризуйте суть каждого этапа.
15. Приведите полный перечень элементов финансовой модели компании.
16. Какие методы анализа поддерживает аналитический раздел с Project Expert?
17. Построение полной финансовой модели компании. Настройка расчета. Защита проекта.
18. Стартовый баланс. Окружение: налоги, валюта, инфляция.
19. Создание операционного плана в программе Project Expert.
20. Создание инвестиционного плана в программе Project Expert.
21. Определение потребности в финансировании проекта.
22. Разработка оптимальной стратегии финансирования проекта. Акционерный капитал. Лизинг.
23. Разработка оптимальной стратегии финансирования проекта. Акционерный капитал.
24. Разработка оптимальной стратегии финансирования проекта. Займы.
25. Анализ экономической эффективности проекта. Финансовые показатели.
26. Анализ экономической эффективности проекта. Эффективность инвестиций.
27. Доходы участников.
28. Оценка бизнеса.
29. Анализ рисков проекта.
30. Анализ безубыточности.
31. Анализ чувствительности интегральных показателей проекта
32. Анализ рисков по методу Монте-Карло.
33. Сценарный анализ проекта.
34. Финансовые отчеты. Детализация результатов.
35. Таблицы пользователя. Графики.
36. Отчет. Экспертное заключение.
37. Актуализация проекта.

Таблица 7 – Оценивание слушателя на зачете по дисциплине

Оценка	Требования к знаниям
зачтено	Слушатель подтвердил базовый уровень освоения материалов дисциплины: полное знание учебного материала, успешное выполнение предусмотренных программой практических и аналитических заданий, освоение литературы, рекомендованной программой. Слушатель

	продемонстрировал систематический характер знаний по дисциплине, способность к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности.
не зачтено	Оценка «не зачтено» выставляется слушателю, не подтвердившему пороговый уровень освоения материалов дисциплины: присутствуют пробелы в знаниях основного учебного материала, допущены принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой практических и аналитических заданий.

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1 Основная литература:

1. Васючкова Т.С. [и др.]. Управление проектами с использованием Microsoft Project [Электронный ресурс]/ Электрон. Текстовые данные.— М.: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), 2024.— 147 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52169.html>
2. Рязанцева Л.М. Основы работы с программным продуктом PROJECT EXPERT [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Л.М. Рязанцева, А.Е. Кисова— Электрон. Текстовые данные.— Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2024.— 81 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/57606.html>

7.2. Дополнительная литература:

1. Баринов, В.А. Бизнес-планирование: Учебное пособие / В.А. Баринов. - М.: Форум, 2016. - 256 с.
2. Буров, В.П. Бизнес-план фирмы. Теория и практика: Учебное пособие / В.П. Буров. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 192 с.
3. Горбунов, В.Л. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов: Научно-практическое пособие / В.Л. Горбунов. - М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 248 с.
4. Лосев, В. Как составить бизнес-план. Как составить бизнес-план: Практическое руководство с примерами готовых бизнес-планов для разных отраслей: Пер. с англ. / В. Лосев. - М.: Вильямс, 2016. - 208 с.
5. Орлова, Е.Р. Бизнес-план: Методика составления и анализ типовых ошибок / Е.Р. Орлова. - М.: Омега-Л, 2016. - 168с.

7.3. Интернет-ресурсы:

1. <http://www.intuit.ru>
2. <http://www.ecsocman.edu.ru/>

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

В учебном процессе используется компьютерное и мультимедийное оборудование для демонстрации слайдов по темам лекций с использованием лицензионного программного обеспечения программ Microsoft Office 2010 Professional (Word, Excel,

Access, PowerPoint). Аудитория должна быть укомплектована необходимым количеством столов и стульев с расчетом на каждого слушателя группы, белой доской для написания маркерами или флипчартом для бумаги большого формата, маркерами (красный, черный, зеленый, синий), губкой для досок, оборудованием для показа презентаций и слайдов (компьютер, проектор, экран).